

**VALSTYBINIS MOKSLINIŲ TYRIMŲ INSTITUTAS
INOVATYVIOS MEDICINOS CENTRAS**

Veiklos strategija _____ 2023-2028

2022 metų gruodžio 14 d. Valstybinis mokslinių tyrimų institutas Inovatyvios medicinos centras (toliau – IMC) pakeitė teisinį statusą į viešąją įstaigą.

2022 m. lapkričio 23 d. Lietuvos Respublikos vyriausybės nutarimu buvo patvirtinti nauji Valstybinio mokslinių tyrimų instituto Inovatyvios medicinos centro įstatai.

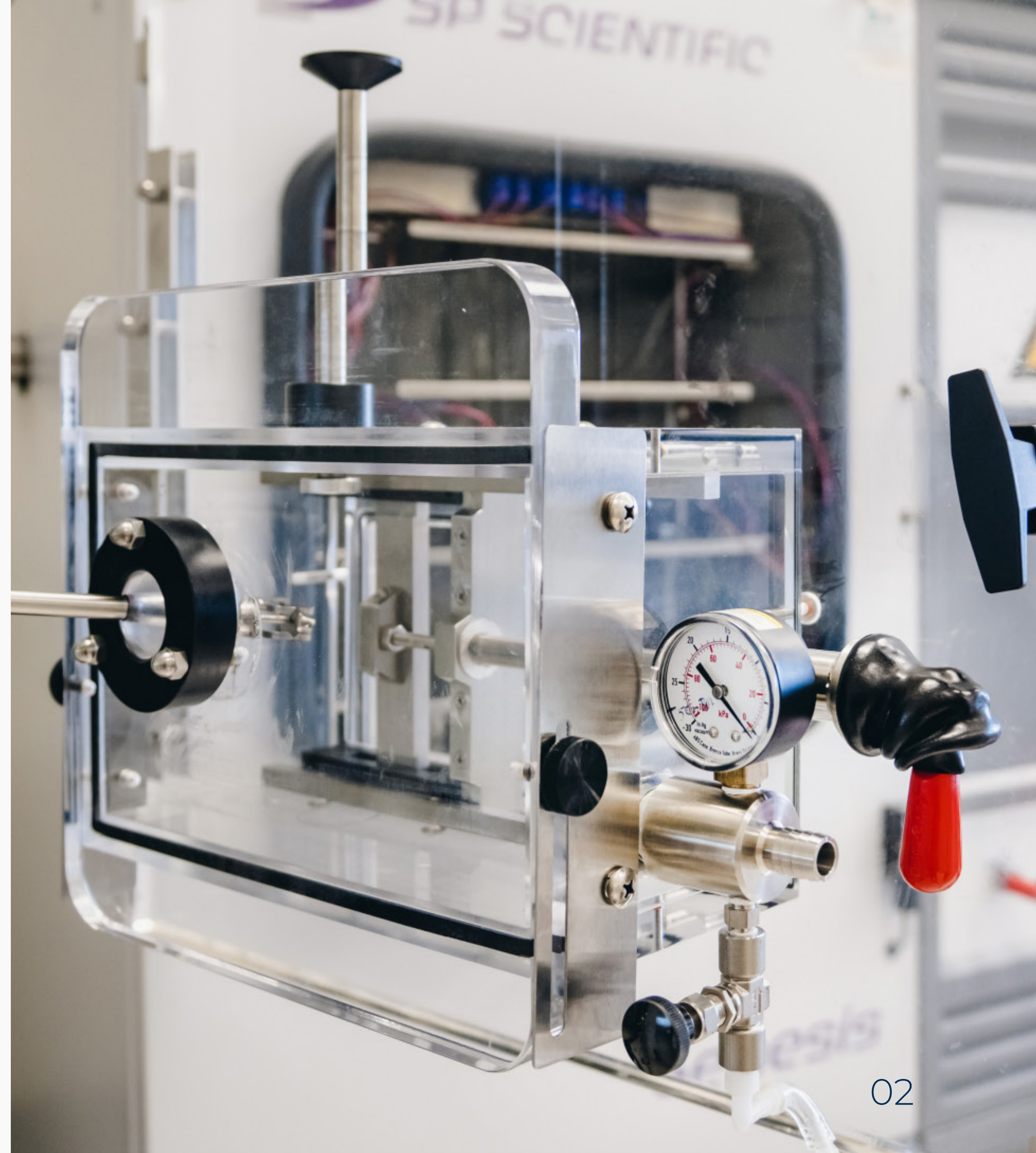
Pasikeitus veiklą reglamentuojantiems dokumentams, atsirado poreikis peržiūrėti ir atnaujinti IMC veiklos strategiją.

Prieš rengiant strategiją buvo atlikta IMC SSGG (Stiprybės, silpnybės, galimybės grėsmės) analizė.

Atlikta SSGG analizė parodė, kad mokslinės produkcijos kiekybė ir kokybė išlaiko augančią tendenciją ir 2022 metais 80 proc. visų mokslinių publikacijų buvo išspausdinti Q1 ir Q2 kvartilams priskiriamuose žurnaluose. Turima unikali mokslinė infrastruktūra šalies mastu, kompetentingos tyrėjų komandos, užtikrinta galimybė visus tyrimus nuo mokslinės idėjos iki klinikinių tyrimų vykdyti vieno langelio principu bei išvystytas tarptautinio bendradarbiavimo tinklas užtikrina, kad yra tinkamos prielaidos remiantis identifikuotomis stiprybėmis pasiekti strategijoje užsibrėžtų tikslų.

IMC turi visas galimybes toliau stiprėti ir tapti patikimu ir atpažįstamu tarptautiniu lygiu taikomųjų tyrimų centru: institute didžiausiu per visą istoriją intensyvumu vykdomi tarpdisciplininiai tyrimai, IMC yra stiprių tarptautinių asociacijų ir iniciatyvų dalyvis, stiprinamos mokslininkų bei mokslo vadybos kompetencijos tarptautiniu lygiu, išvystytas ir toliau vystomas tarptautinis mokslo ir verslo partnerių tinklas, laimimi Europos MTEP programų finansavimo konkursai, išvystytas gebėjimas prisitaikyti prie besikeičiančių aplinkos sąlygų bei galiausiai įgyvendintas uždavinys pakeisti IMC teisinį statusą, kuris suteikia galimybes dirbti dar lanksčiau bei greičiau reaguoti į besikeičiančius mokslo ir verslo poreikius.

Pagrindinės SSGG analizės identifikuotos grėsmės yra susijusios su išoriniais veiksniais: mažėjantis struktūrinių fondų finansavimas, vis dar žemas valstybinių mokslo įstaigų prestižas tyrėjams, valstybinis doktorantūros studijų bei tyrėjų vertinimo reglamentavimas bei valstybinių konkursinių finansavimo priemonių apribojimai kelia grėsmę IMC vykdomų tyrimų kiekiui bei kokybei. Planuojama, kad gerėjantis IMC dalyvavimas tarptautiniuose MTEP finansavimo konkursuose, kylančios mokslinės bei vadybinės kompetencijos bei augantis mokslo publikacijos lygis, leis šias grėsmes sėkmingai įveikti bei sumažinti jų įtaką instituto veiklai.

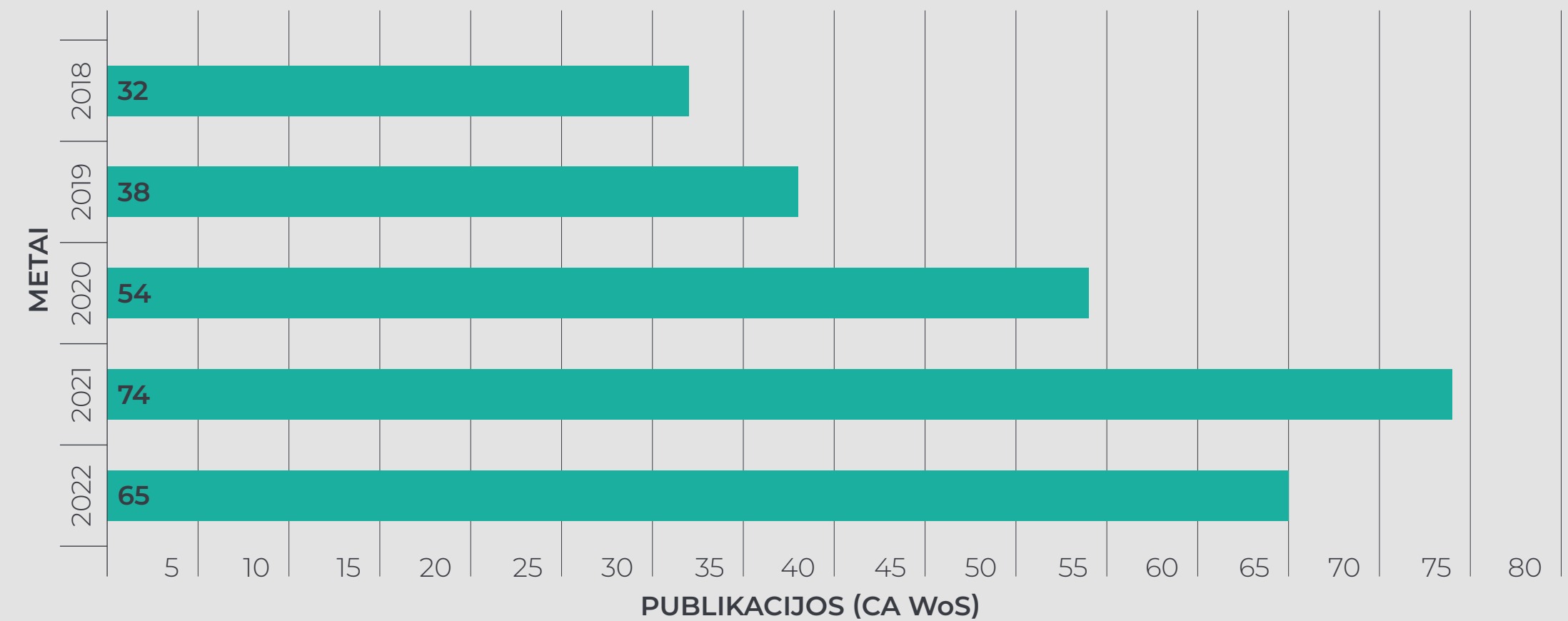


Pagrindinė analizės metu nustatyta silpnybė yra sąlygota išorinių veiksnių – itin griežti teisės aktai reglamentuojantys visų stadijų tyrimų vykdymą Lietuvoje apsunkina inovacijų kūrimą. **IMC vidinių priešasčių nulemtai silpnybei sumažinti jau yra numatyta priemonė** – skiriamas finansavimas IT infrastruktūros atnaujinimui bei prisijungimui prie valstybinės centralizuotos dokumentų valdymo sistemos, kas užtikrins vidinės komunikacijos sklandumą bei sumažins biurokratijos lygį institute.

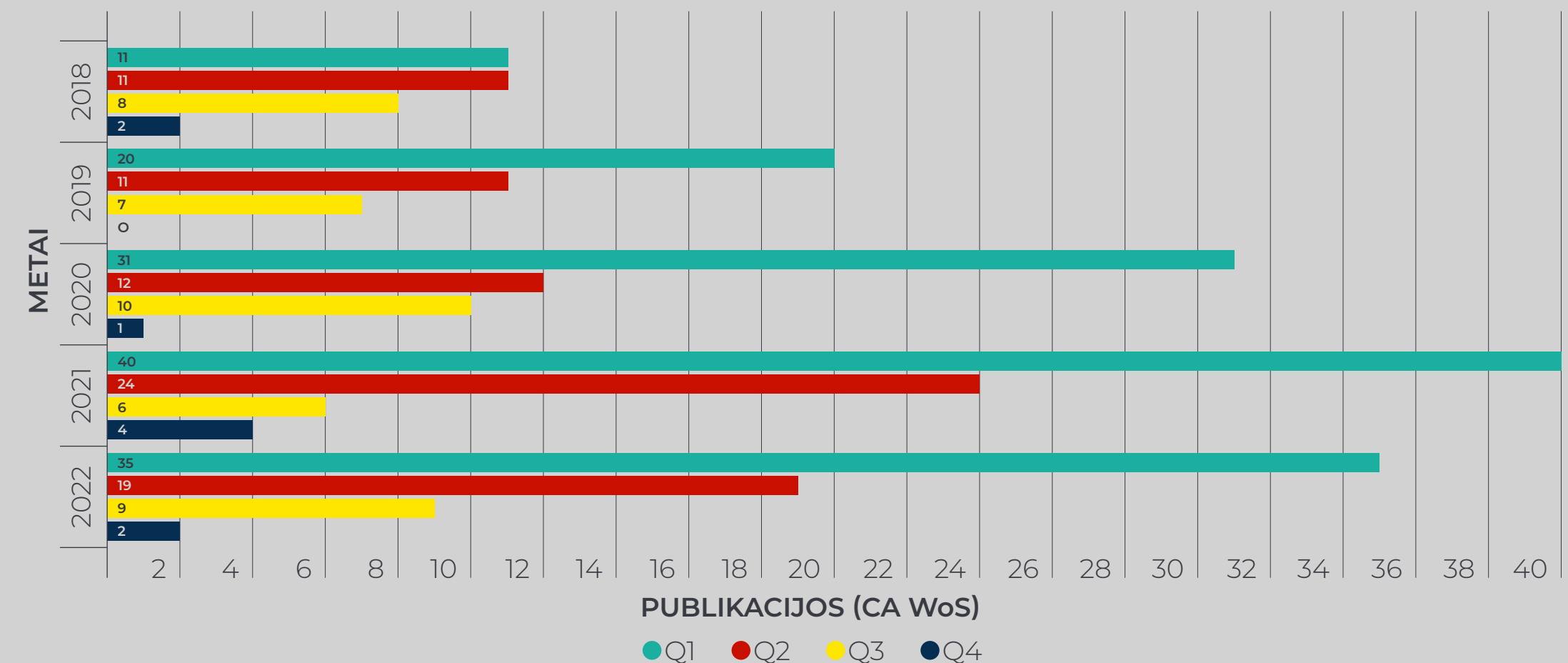
SSGG parodė, kad remiantis pagrindinėmis stiprybėmis ir galimybėmis galima minimizuoti kylančių grėsmių riziką ir identifikuotas silpnybes paversti stiprybėmis.

Formuojant naują veiklos strategiją buvo įvertinti tiek atsiradę pokyčiai, tiek praeito vertinimo periodo 2018 – 2022 pasiekti veiklos rodikliai:

1. _____ Pakeistas IMC teisinis statusas bei vidinė struktūra;
2. _____ IMC įgijo teisę teikti Biobankavimo paslaugas, suteikta licencija verstis asmens sveikatos priežiūros veikla, kuri papildyta vidaus ligų, vaikų reumatologijos, reumatologijos, otorinolaringologijos bei bendrosios praktikos slaugos paslaugomis;
3. _____ Padidintas IMC tarptautiškumas:
 - IMC kartu su projekto partneriais įstojo į BBMRI ERIC.
 - Kaip koordinatorius IMC pateikė dvi paraiškas pagal HORIZON EUROPE Widening finansavimo priemonę Twinning, viena jų gavo finansavimą.
 - Kaip partneriai laimėjome konkursą vieno HORIZON 2020 projekto įgyvendinimui.
 - IMC buvo atvertas užsienio tyrėjams – nuolatiniam darbui įdarbinti du aukščiausio lygio savo srities mokslininkais iš užsienio.
4. _____ Pakeltas mokslo kokybės lygis:
 - Europos patentų biurui pateiktos 2 patentinės paraiškos.
 - 2018 - 2022 IMC nuolat gerino savo mokslinės produkcijos kiekį ir kokybę (grafikai 1, 2). 2018 metus baigėme su 32 publikacijomis, iš kurių 22 Q1-Q2, 2022 metus su 65, iš kurių 54 Q1-Q2.

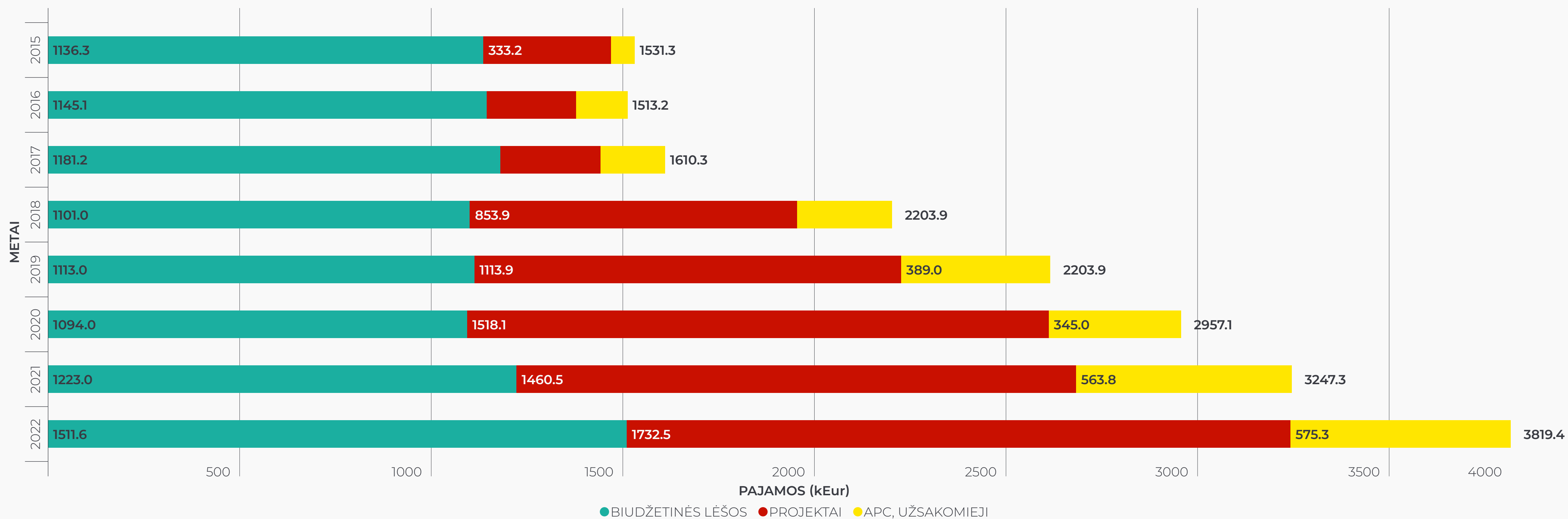


1 GRAFIKAS. IMC MOKSLINĖS PUBLIKACIJOS 2018-2022 METAIS.



2 GRAFIKAS. IMC MOKSLINĖS PUBLIKACIJOS PAGAL MOKSLINIŲ ŽURNALŲ KVARTILIUS 2018-2022 METAIS.

5. — Palyginus 2018 ir 2022 metus, bendrai IMC pajamos paaugo (73,3 proc.), iš jų iš biudžeto gaunamos lėšos padidėjo 37,3 proc., (2018 metais -1101000, 2022 – 1511600) lėšos gautos iš konkursinio finansavimo 2022 padidėjo 102,3 proc. palyginus su 2018 metais (2018 metai – 853902, 2022 – 1732504), lėšos gautos iš užsakymų, APC ir kt. paslaugų padidėjo 131 proc, t.y. daugiau negu dvigubai (2018 metai – 249000, 2022 – 575340) (3 grafikas).



3 GRAFIKAS. IMC PAJAMŲ DINAMIKA 2015-2022 METAIS PAGAL SKIRTINGAS PAJAMŲ GRUPES.



Pagal naujai patvirtintus įstatus IMC MISIJA:

Vykdyti valstybei, visuomenei, tarptautiniam bendradarbiavimui ar ūkio subjektams svarbius ilgalaikius šiuose įstatuose nustatytų kryptių mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą (toliau – MTEP).

Remiantis patvirtinta misija bei SSGG analizės metu identifikuotomis IMC stiprybėmis bei galimybėmis **iškelti 6 tikslai, kuriuos numatoma pasiekti iki 2028 metų:**

1.

IMC tapimas matomu ir atpažįstamu tarptautiniu taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtros institutu;

2.

Tarptautinio lygio tyrėjų komandos suformavimas ir įgalinimas veikti;

3.

Technologijų perdavimo ekselencijos centras gyvybės mokslų srityje;

4.

Perėjimas prie naujos organizacijos kultūros;

5.

Naujų tyrimo sričių skatinimas;

6.

Naujos tyrėjų kartos ugdymas.

Toliau pateikiamas IMC 5 metų veiklos kryptių planas, kuriuo remiantis bus pasiekti identifikuoti strateginiai tikslai. →

VMTI Inovatyvios medicinos centro 5 metų veiklos kryptių planas

TIKSLAS	UŽDAVINYS	VEIKLA	TERMINAS	RODIKLIS
<p>1.</p> <p>IMC tapimas matomu ir atpažįstamu tarptautiniu taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtros institutu.</p>	<p>Padidinti IMC matomumą ir atpažįstamumą kaip taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtros centro tarptautiniu lygiu.</p>	<p>Tolesnis jungimasis į tarptautinius konsorciumus, tinklo plėtimas bei pozicijų stiprinimas.</p>	2026 m.	Įsijungimas į tarptautines tinklines tematines asociacijas – 5.
		<p>Tarpdisciplininio bendradarbiavimo skatinimas tarp mokslinių grupių bei su kitomis užsienio mokslo ir studijų institucijomis.</p>	2026 m.	IMC pristatymai tarptautinėse gyvybės mokslų srities parodose, verslo misijose – po 5 kasmet.
		<p>Mokslo rezultatų pristatymas tarptautinėse konferencijose.</p>	2027 m.	Pristatyti pranešimai tarptautinėse konferencijose (po 15 pranešimų per metus).
		<p>Mokslinės produkcijos kiekybinis ir kokybinis augimas.</p>	2027 m.	Pasiekti 100 publikacijų skaičių per metus CA WoS žurnaluose Q1-Q2 kvartilėse.
		<p>Aukščiausio lygio mokslinių tyrimų gamtos mokslų bei medicinos ir sveikatos mokslų bei tarpdisciplininėse srityse vykdymas, nuolatinis tarptautinių projektų paraiškų teikimas.</p>	2028 m.	Pateiktų paraiškų skaičius (ne mažiau nei po 20 kasmet, didinant šį skaičių po 5 proc. kasmet). Laimėtų paraiškų skaičius (sėkmės procentas nuo pateiktų paraiškų – 30 proc.).

TIKSLAS	UŽDAVINYS	VEIKLA	TERMINAS	RODIKLIS
<h1>2.</h1> <p>Tarptautinio lygio tyrėjų komandos suformavimas ir įgalinimas veikti.</p>	<p>Sustiprinti IMC žmogiškųjų išteklių kompetencijas, pritraukiant tyrėjus iš užsienio.</p>	<p>Žmogiškųjų išteklių valdymo stiprinimas.</p>	→ 2024 m.	→ Sukurtas papildomas 1 etatas žmogiškųjų išteklių valdymui IMC.
		<p>Perėjimas prie dvikalbės (anglų -lietuvių) organizacijos kultūros: darbuotojų anglų kalbos lygio vienodinimas, dvikalbiai veiklos dokumentai.</p>	→ 2025 m.	→ Visų IMC darbuotojų anglų kalbo lygis ne žemesnis B2.
		<p>Konkurencingų darbo sąlygų užsienio tyrėjams sudarymas.</p>	→ 2028 m.	→ Įdarbintų užsienio tyrėjų skaičius – 5.
<h1>3.</h1> <p>Technologijų perdavimo ekselencijos centras gyvybės mokslų srityje.</p>	<p>Padidinti IMC taikomų intelektinės nuosavybės apsaugos priemonių skaičių.</p>	<p>Didinti patentinių paraiškų ir patentų skaičių.</p>	→ 2023 m.	→ Kas metus teikti mažiausiai po 1 tarptautinę patentinę paraišką.
		<p>Padidinti taikomų intelektinės nuosavybės apsaugos priemonių mastą.</p>	→ 2025 m.	→ Po vienerius mokymus intelektinės nuosavybės apsaugos srityje per metus.
	<p>Įkurti klinikinių tyrimų centrą.</p>	<p>Parengti reikiamas procedūras klinikinių tyrimų centro įsteigimui.</p>	→ 2025 m.	→ Atliktas pirmas užsakomasis biomedicininis klinikinis tyrimas IMC.
		<p>Bendradarbiavimo su verslo subjektais skatinimas ir auginimas.</p>	<p>Bendravimo ir bendradarbiavimo su užsienio verslo subjektais veiklos intensyvinimas (susitikimų, derybų su užsienio verslo subjektais skaičiaus didinimas, sutarčių su verslo įmonėmis didinimas).</p>	→ 2027 m.
<p>Bendravimo ir bendradarbiavimo su verslo subjektais skatinimas (susitikimų, derybų su verslo subjektais skaičiaus didinimas, sutarčių su verslo įmonėmis didinimas).</p>	→ 2028 m.		→ IMC pajamos iš verslo subjektų ne mažesnės negu 20 proc. visoje pajamų struktūroje.	

TIKSLAS	UŽDAVINYS	VEIKLA	TERMINAS	RODIKLIS
<h1>4.</h1> <p>Perėjimas prie naujos organizacijos kultūros.</p>	Per veikimo principus išvystyti naują organizacijos vertybes atitinkančią organizacinę kultūrą.	Padalinių vadovų nuolatinis grįžtamojo ryšio su darbuotojais palaikymas.	2023 m.	Nuolat vykdomas darbuotojų „temperatūros“ matavimas. Grįžtamojo ryšio vertinimas (anketomis ir kt. priemonėmis).
	Susitarimas dėl vertybių ir jų puoselėjimas.	Kartu su IMC bendruomene identifikuoti pagrindines IMC organizacines vertybes ir jomis vadovautis kasdieninių funkcijų vykdyme.	2024 m.	Identifikuotos ir dokumentuotos IMC organizacinės vertybės.
	Tikėjimo ir pasitikėjimo organizacija auginimas.	Komandiniai įgūdžių darbuotojų mokymai.	2028 m.	Ne mažiau nei po 2 komandos formavimo/ komandinio darbo/ motyvaciniai mokymai IMC darbuotojams per metus.
<h1>5.</h1> <p>Naujų tyrimo sričių skatinimas.</p>	Plėsti tyrimų sritis skatinant tarpdisciplininį bendradarbiavimą.	Tyrėjų skatinimas vykdyti MTEP tyrimus įtraukiant skirtingų sričių tyrėjus, kurti naujas tarpdisciplinines tyrėjų grupes.	2027 m.	Ne mažiau nei 25 proc. visų publikacijų tarpdisciplininėmis tematikomis.
<h1>6.</h1> <p>Naujos tyrėjų kartos ugdymas.</p>	Sukurti programą įtraukti jaunos tyrėjus į vykdomus tyrimus.	Vykdyti priemones skirtas pritraukti jaunos tyrėjus į IMC bei įtraukti juos į vykdomus tyrimus.	2024 m. 2025 m. 2028 m.	Doktorantūros studentams skirti po 4 tūkst. eurų išlaidoms. 33 proc. doktorantų įtraukti į įgyvendinamus MTEP projektus. 25% doktorantų įdarbinti IMC.

**VALSTYBINIS MOKSLINIŲ TYRIMŲ INSTITUTAS
INOVATYVIOS MEDICINOS CENTRAS**